AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO
via Bramante, 4 - 27029 Vigevano (PV)
C.F. - P.IVA: 01968970184 - Tel.: +39 0381 23709 - Fax: +39 0381 691781
Web site: www.asmv.it Indirizzo e-mail: info@asmv.it
Comune di Vigevano

RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE 2018 - 2020

L' Azienda Speciale Multiservizi Vigevano S.p.A. (di seguito ASMV), è un'azienda speciale del Comune di Vigevano a cui sono stati affidati in gestione i seguenti servizi socio sanitari in virtù del contratto di servizio ai sensi dell'art. 114 commi 6 e 8 del D. Lgs. 267/2000 e sue successive modificazioni ed integrazioni stipulato in data 13.9.2011 e successivamente rinnovato (ultimo rinnovo del contratto di servizio per il triennio 2017-2019):

- Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) Istituto De Rodolfi ;
- Centro Diurno Integrato;
- Trasporto Agevolato;
- Trasporto scolastico;
- SAD - Servizi a domicilio;
- PAD – pasti a domicilio;
- Voucher socio sanitari/ADI ;
- Telesoccorso;
- Comunità alloggio;
- Canile Comunale "Mariuccia Bono".

Altri servizi sono stati assegnati all'ASMV con le seguenti delibere:

- Delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.2.2009 – gestione delle Farmacie Comunali
- Delibera Consiglio Comunale n. 52 del 17.7.2012 - gestione del Centro Sociale per Anziani, Progetto Solleone e trasporto agevolato rivolto a soggetti disabili frequentanti i servizi di formazione comunali, i servizi di formazione professionale, il Centro Fileremo ed il Centro AIAS.

I predetti servizi sono caratterizzati dalla erogazione non in regime di libero mercato, in cui le tariffe sono determinate dalla libera concorrenza di una pluralità di operatori, ma dall'essere servizi sociali e socio sanitari in cui il Comune fissa con proprie delibere la retta/tariffa giornaliera di contribuzione da parte dell'utenza ed interviene poi a copertura dei costi sociali.

Di seguito si analizzano in dettaglio i servizi erogati dall'ASMV.

RSA ISTITUTO DE RODOLFI

L'Istituto è dotato di complessivi 107 posti letto, di cui 22 posti letto del Nucleo Alzheimer, accreditati con il Servizio Sanitario Regionale .

- Si prevede nel triennio in questione un progressivo aumento degli ospiti appartenenti a classi SOSIA di livello più elevato, che comportano un maggior impegno assistenziale e di conseguenza maggiori

spese sia per l'assistenza che per farmaci. Ciò anche in dipendenza della tendenza, registrata in tutto il sistema sanitario regionale, di un aumento della domanda di ricoveri provenienti da strutture sanitarie per acuti . Le RSA saranno perciò chiamate sempre di più nei prossimi anni a potenziare le competenze mediche ed infermieristiche per rispondere ai bisogni degli ospiti sempre di più affetti da comorbidità. La RSA Istituto de Rodolfi proseguirà perciò nell'opera di potenziamento del proprio team medico multispecialistico.
Per la RSA si prevede per tutto il triennio una produzione simile a quella dell'anno 2017, con un tasso medio di occupazione posti letto del 98% ed un allungamento della lista d'attesa, vista anche la retta in vigore, tra le più basse della provincia.

CENTRO DIURNO INTEGRATO

L'esame dei dati di affluenza degli ospiti del CDI del primo semestre dell'anno 2017 evidenzia una diminuita affluenza rispetto all'analogo periodo del 2016.
Per il triennio si prevede di introdurre nuove attività di intrattenimento e di stimolazione psicologica degli ospiti al fine di aumentare il gradimento dei servizi offerti.
I ricavi riportati in tabella sono stimati sull'ammontare del fatturato stimato dell'anno 2017.

COMUNITA' ALLOGGIO

La comunità alloggio prevede attualmente una capienza massima di sei ospiti. Attualmente gli ospiti della comunità sono 6 .
L'attuale assetto gestionale consente il raggiungimento di un equilibrio di gestione soprattutto grazie alla nuova tariffazione di contribuzione sociale introdotte dal nuovo contratto di servizio 2017.-2019. Il ristretto numero degli utenti che fruiscono del servizio non consentirebbe da solo, alle attuali rette pagate dagli utenti (Euro 850/mese) tale equilibrio.
In prospettiva occorre perciò riflettere in merito ad una profonda riorganizzazione del servizio, che riteniamo possa essere effettuata adottando una delle seguenti alternative linee di azione:

- 1° soluzione- Affidamento a terzi della gestione complessiva della comunità, con assunzione a carico di questi del rischio della gestione e con facoltà del gestore di praticare prezzi di mercato per quanto concerne il corrispettivo da fare pagare agli utenti . Questa soluzione affievolirebbe però il carattere sociale della comunità .
- 2° soluzione, di espansione dell'offerta - Potenziamento dell'attività attraverso l'acquisizione, in accordo con l'Amministrazione Comunale e/o con l'ALER di altre unità immobiliari in un unico complesso per l'attuazione di un progetto di residenzialità leggera, dotando la struttura di locali aggregati per servizi comuni, quali infermeria e locali per la permanenza del personale di supporto (badante, asa, ecc.). Tale nuova struttura, per la creazione della quale è necessario un investimento da parte dell'Amministrazione Comunale, potrebbe ospitare gli attuali ospiti della Comunità a cui andrebbero ad aggiungersi ulteriori 10 - 14 nuovi posti da collocare eventualmente sul libero mercato con tariffe più remunerative di quelle attuali, al fine di perseguire il pareggio tra costi e ricavi del servizio in questione.
  In alternativa a questa misura potrebbe essere elaborato un progetto di portierato sociale o di condominio solidale al fine di integrare la comunità alloggio esistente in un contesto più ampio di integrazione dei servizi a valenza sociale rivolti agli anziani.

Considerata l'importanza della scelta, anche di natura politica, tra le due linee di azione sopra descritte e delle conseguenti implicazioni di carattere sociale che ne derivano, l'Azienda si rimette alle direttive che l'Amministrazione Comunale vorrà adottare in merito alla questione.

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

Il servizio è caratterizzato da una pressochè nulla partecipazione alla spesa da parte degli utenti, essendo il servizio orientato all'assistenza domiciliare sociale di persone delle fasce più deboli della popolazione. Gli utenti del servizio sono attualmente 51 .

Il servizio potrà raggiungere l'equilibrio tra costi e ricavi nel triennio solo grazie alle nuove tariffe di contribuzione sociale comunale introdotte con il nuovo contratto di servizio 2017-2019.

I ricavi derivanti dal Piano di Zona non sono stati, prudenzialmente, inseriti nella tabella previsionale allegata alla presente relazione, stante le variazioni dei criteri di suddivisione del fondo di finanziamento del piano stesso introdotte nel 2017, che ne hanno determinato una sensibile diminuzione dell'entità.

Si ritiene che la produzione nel periodo considerato possa essere sostanzialmente invariata rispetto a quella del corrente anno.

PASTI A DOMICILIO

Usufruiscono del servizio 39 utenti.

Si prevede per il triennio una richiesta di servizio simile a quella dell'anno in corso.

Il servizio è in sostanziale equilibrio economico e si ritiene che potrà essere confermato tale risultato della gestione anche per il prossimo triennio.

VOUCHER SOCIO SANITARI /ADI

Si prevede anche nel periodo 2018-2020 un aumento di richieste di questo servizio, soprattutto per quanto riguarda la misura RSA Aperta (introdotta con D.G.R. n. 856/2013 della Regione Lombardia e successive integrazioni). Tali servizi sono particolarmente graditi all'utenza in quanto si integrano con altre misure assistenziali e di sostegno sociale (anche alle famiglie dei caregivers) erogate dal servizio sanitario regionale al domicilio di pazienti affetti da malattie neurodegenerative.

L'ASMV è tra i principali erogatori di tali servizi nel territorio vigevanese e lomellino.

TELESOCCORSO

Gli utenti del servizio sono attualmente 8 .

Si ritene che tale servizio possa essere sostituito nel corso del triennio da servizi di telemedicina caratterizzati da maggiore tecnologia e specializzazione.

TRASPORTO AGEVOLATO

Usufruiscono attualmente del servizio 101 utenti disabili e socialmente fragili per la frequenza scolastica e per la frequenza delle attività di aggregazione .

La compartecipazione degli utenti alla spesa del servizio è pressochè nulla.

Il servizio risente comunque della vetustà dei mezzi, di proprietà comunale, che costringono l'Azienda a sostenere importanti costi di manutenzione .

Si prevede di esentare progressivamente dal servizio alcuni mezzi di proprietà comunale, ormai obsoleti, così da sostituire completamente nel corso del triennio con nuovi mezzi sponsorizzati o altri mezzi acquisiti con noleggio a lungo termine.

TRASPORTO SCOLASTICO

Usufruiscono attualmente del servizio 49 studenti per l'accompagnamento agli istituti scolastici e 373 minori per la frequenza delle palestre delle scuole G.B. Ricci, Besozzi e Bramante.

Anche questo servizio risente della vetustà dei mezzi, di proprietà comunale, che costringono l'Azienda a sostenere importanti costi di manutenzione .
Si prevede per il triennio in esame una produzione simile a quella dell'anno 2017.
E' da valutare il progressivo rinnovo del parco automezzi, in accordo con l'Amministrazione Comunale proprietaria.
Il piano di sostituzione, che potrebbe veder privilegiati contratti a lungo noleggio, dovrà essere studiato in modo da limitare l'impatto finanziario conseguente.

CENTRO SOCIALE PER ANZIANI

Il Centro sociale per anziani, sito in via Sacchetti, Vigevano, promuove iniziative ed attività di promozione sociale rivolte alla generalità dei cittadini, in particolare afferenti alla fascia della terza età.
Vengono organizzati eventi e spettacoli nella fascia oraria pomeridiana e serale nei giorni festivi e pre festivi, mentre nei giorni feriali vengono organizzate attività di socializzazione e ricreative.
Vengono altresì organizzati dall'ASMV incontri periodici (i cosiddetti "Sabati del De Rodolfi") in cui vengono trattati argomenti di carattere sanitario e socio sanitario di vasto interesse per la popolazione.
Si prevede di proseguire nel triennio 2018-2020 l'esternalizzazione della gestione complessiva del Centro mediante affidamento a terzi, che consentirà una significativa riduzione delle spese sostenute dall'Azienda per questo servizio di natura ricreativa aggregativa.

FARMACIA

Giova ricordare che l'Azienda, a seguito della cessione delle farmacie comunali 1 e 2 ed al conseguente trasferimento del personale delle stesse alla farmacia comunale 3, ha dovuto operare nel corso del 2014 una riorganizzazione dell'attività della Farmacia 3, al fine di assorbire, per quanto possibile, il maggior costo del personale derivante da tale cessione.
Si ritiene che la farmacia possa conseguire nei prossimi tre esercizi un utile simile a quello dei due esercizi precedenti nel caso in cui rimanga sostanzialmente invariata l'entità del personale che ha consentito di adottare orari prolungati di apertura coordinati con quelli del Centro Commerciale ove ha sede la farmacia stessa.

CANILE "MARIUCCIA BONO"

La gestione del canile avviene in collaborazione con una associazione di volontariato (A.D.A.I.) e con la Cooperativa MULTISERVICE a cui sono affidati i servizi di pulizia .
Sono state stipulate convenzioni con i Comuni di Mortara, Cilavegna, Dorno e Gambolò .
Si ritiene di poter stipulare nel corso del triennio altre convenzioni con i Comuni limitrofi per il servizio in questione, con l'obiettivo di far diventare nel corso dei prossimi anni il canile Mariuccia Bono il canile di riferimento dell'ambito territoriale lomellino.
Si prevede un numero medio di presenze giornaliere di circa 110 cani.
Si prevede altresì di continuare nel corso del prossimo triennio l'opera di miglioramento degli ambienti con la ultimazione dell'edificio, attualmente al rustico, destinato ad ospitare l'ambulatorio veterinario con relativi ambienti accessori.

POLIAMBULATORI

E' stata presentata alla Fondazione Piacenza e Vigevano la richiesta di finanziamento di un nuovo

progetto di ricerca sulle patologie a carattere dementigeno delle durata di due anni (2018 -2019), che si ritiene potrà essere concesso nel corso del corrente anno

Per consentire il regolare funzionamento del Centro Neuropsicologico, nelle more della erogazione del contributo per il suddetto progetto, è stato richiesto al Comune di Vigevano un finanziamento aggiuntivo di Euro 35.000 per gli anni 2018 e 2019 , della cui concessione si è avuto notizia da pochi giorni.

Nel corso del prossimo triennio si prevede di portare a compimento la procedura finalizzata all'accreditamento regionale della struttura per l'erogazione di prestazioni sanitarie inerenti la presa in carico dei bisogni sanitari e socio sanitari della popolazione anziana del territorio vigevanese, anche in collaborazione con enti ed associazioni presenti sul territorio .

L'ASMV ha in elaborazione altresì un progetto per la presa in carico dei cittadini affetti da malattie croniche degenerative in collaborazione con i principali erogatori pubblici e privati che operano sul territorio vigevanese, in cui è prevista la creazione di un centro servizi dotato di centro di prenotazione di esami e visite mediche in collaborazione con gli enti pubblici sanitari della provincia di Pavia . Obiettivo finale di tali opere è la creazione, in prospettiva, di un Presidio Socio Sanitario Territoriale (PRESST) orientato alle malattie dell'anziano.

Si allegano alla presente relazione la tabella riepilogativa dei costi e dei ricavi stimati per ciascun servizio erogato dall'ASMV.

Vigevano, 13.02.2018

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Andrea Deplano)